



Comunidad de Cristo

LA MISIÓN DE CRISTO, NUESTRA MISIÓN

Actualización financiera de la Iglesia Mundial Junio del 2017

EN ESTA ACTUALIZACIÓN...

- Junta Financiera de la Iglesia Mundial: *Auditoría aceptada y presupuesto aprobado*
- Auditoría al 30 de junio de 2016: *No hay preocupaciones identificadas en la auditoría*
- Activos netos al 30 de junio de 2016: *Reducción importante de activos netos pero con un efecto mínimo sobre las operaciones anuales*
- Pronóstico preliminar de los activos netos al 30 de junio de 2017: *Se esperan reducciones adicionales en los activos netos*
- Auditoría interna al plan del fideicomiso de pensiones: *No hay problemas reportados y los líderes están comprometidos a cubrir la significativa obligación por jubilación*
- Proyecto Puente de Esperanza: *Plan para financiar la obligación por jubilación y desarrollar dotaciones*
- Estado del Presupuesto para la Misión Mundial del Año Fiscal 2017: *Se prevé falta de ingresos*
- Ventas de inversión inmobiliaria: *El proceso continúa mejorando la liquidez de las inversiones de la Iglesia Mundial*
- Presupuesto para la Misión Mundial del Año Fiscal 2018: *El presupuesto fue aprobado para casi US\$18.7 millones*
- Planes para el futuro: *Fortalecer la posición financiera es un proceso a largo plazo*
- Trabajar en el plan "El camino a seguir": *Las principales preocupaciones son que los Diezmos para la Misión Mundial cubran el presupuesto y la venta exitosa de artículos para apoyar el Proyecto Puente de Esperanza*
- No te desanimes: *Responde con fe*

LA ACTUALIZACIÓN DE...

La Junta Financiera de la Iglesia Mundial *Auditoría aceptada y presupuesto aprobado*

La Junta Financiera de la Iglesia Mundial se reunió el 3–4 de junio de 2017, en Independence, Missouri. La junta aceptó la auditoría independiente para la Comunidad de Cristo y el Informe Financiero Consolidado de los Afiliados del 30 de junio de 2016. La junta también aprobó el Presupuesto para la Misión Mundial del año fiscal 2018. El informe de la auditoría se puede encontrar en: www.CofChrist.org/common/cms/resources/Documents/FY16-CofC-Audit-Report.pdf.

El Presupuesto para la Misión Mundial del año fiscal 2018 se puede encontrar en: <http://espanol.cofchrist.org/actualizacion-financiera>.

Auditoría al 30 de junio de 2016 *No hay preocupaciones identificadas en la auditoría*

La iglesia no ha encontrado una firma de auditoría asequible que pueda crear un reporte independiente en inglés, francés y español. La iglesia no está autorizada a traducir la auditoría y presentarla como una auditoría independiente en otros idiomas. Por lo tanto, la auditoría solo está disponible en inglés.

La Iglesia Mundial recibió una opinión sin reservas con respecto a la auditoría. Esto significa que el auditor independiente indicó que los estados financieros consolidados de la Iglesia Mundial y Graceland University fueron presentados razonablemente, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados. El informe de auditoría incluyó:

- La desconsolidación de Canadá. Esto fue la necesidad de separar legalmente los activos de la Iglesia Mundial tenidos en Canadá de los activos de la Iglesia Mundial tenidos en otros países para cumplir con las leyes nacionales para organizaciones caritativas.
- Un cambio en el proceso de valuación que resultó en la disminución del valor contable del proyecto Harmony, que está al este del Condado de Jackson, Missouri, EE.UU.
- Un aumento adicional del pasivo general de jubilaciones debido a la disminución de la suposición acerca de la tasa de rendimiento a largo plazo de las inversiones. Detalles sobre la obligación de jubilaciones están en la Nota 10 de la página 37 de la auditoría.
- Un cambio en nuestra contabilización de las dotaciones para discontinuar y revertir el ajuste por inflación previamente agregado cada año a los activos netos permanentemente restringidos.
- El impacto sobre los activos netos por la utilización de una tasa de gastos en las dotaciones como ingreso para el presupuesto cuando la mayoría de las inversiones estaban en inversiones inmobiliarias sin un ingreso en efectivo significativo.

Activos netos al 30 de junio de 2016 *Reducción importante de activos netos pero con un efecto mínimo sobre las operaciones anuales*

Como se informó en la actualización financiera de marzo de 2017, el valor de los activos netos de la Iglesia Mundial disminuyó significativamente del 30 de junio de 2015 al 30 de junio de 2016. Los activos netos de la Iglesia Mundial informados en la auditoría independiente son US\$11 millones. Como se informó anteriormente, hubo cuatro razones que contribuyeron a la disminución:

- US\$60 millones de depreciación inmobiliaria
- US\$15 millones agregados a las anteriores obligaciones por jubilación no financiadas
- US\$6 millones para gastos presupuestarios del año fiscal 2016 provenientes de las dotaciones
- US\$7 millones como resultado de la desconsolidación de los activos de la Iglesia Mundial tenidos en Canadá

La reducción activos netos desde finales del año fiscal 2015 hasta el final del año fiscal 2016 es decepcionante; sin embargo, no afectan directamente las operaciones en curso apoyadas a través del Presupuesto para la Misión Mundial. El presupuesto es apoyado por ingresos anuales recibidos principalmente a través de los Diezmos para la Misión Mundial. El Presupuesto para la Misión Mundial para el año fiscal 2018 aprobado por la Junta Financiera de la Iglesia Mundial continúa con el nivel de ministerio y servicios prestados actualmente en el año fiscal 2017.

Pronóstico preliminar de los activos netos al 30 de junio de 2017

Se esperan reducciones adicionales en los activos netos

El análisis preliminar indica reducciones adicionales en los activos netos que ocurrirán entre el 30 de junio de 2016 y el 30 de junio de 2017. Dos factores significativos están contribuyendo a la disminución prevista en el año fiscal 2017. El primero es un cambio en cómo la Iglesia monitorea los planes de donación hechos originalmente a la Dotación para la Misión Mundial. Para simplificar los estados financieros para que todos tengan una comprensión más clara de las circunstancias actuales de la Iglesia Mundial, estas contribuciones futuras serán contabilizadas en el año fiscal en que se recibe la donación. No se arrastrarán al saldo de las cuentas por cobrar de la Iglesia Mundial.

El segundo cambio es que el Obispado Presidente continúa trabajando con nuestros actuarios para obtener la comprensión más realista de la obligación por jubilación de la Iglesia. Ajustes adicionales pueden ocurrir en los cálculos del año fiscal 2017.

El Obispado Presidente está siguiendo con una valuación anual de las porciones no vendidas de Harmony, que son 3,250 acres en la región oriental del Condado de Jackson, Missouri. El Obispado Presidente utilizará un valuador diferente para continuar obteniendo una comprensión más profunda de cómo los valuadores están evaluando el mercado. Esto puede conducir a otro cambio en el valor contable, pero también ayudará al Obispado Presidente a negociar ventas potenciales basadas en un fuerte conocimiento del mercado.

Auditoría interna al plan del fideicomiso de pensiones

No hay problemas reportados y los líderes están comprometidos a cubrir la significativa obligación por jubilación

Se completó una auditoría interna al plan del fideicomiso de pensiones para Apointee/Empleo de la Comunidad de Cristo al 30 de junio de 2016, 2015 y 2014. Los detalles sobre los beneficios del plan acumulados y los cambios en las obligaciones por jubilación fueron determinados por una firma actuarial independiente. La Iglesia Mundial también recibió una opinión sin reservas con respecto a esta auditoría. Esto significa que los estados financieros fueron presentados razonablemente, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados.

El informe de auditoría independiente disponible en el sitio web de la Iglesia, Nota 10 en la página 37 proporciona detalles acerca de las obligaciones por jubilación de la Iglesia Mundial. El pasivo no financiado actual de la Iglesia Mundial en obligaciones por jubilación es de US\$94.2 millones. La obligación por jubilación es un cálculo que estima cuánto tendría que invertirse hoy para cumplir con todas las prestaciones debidas en el futuro para aproximadamente 1,000 personas. En este momento, el Obispado Presidente tiene un plan para financiar varios años de pagos de beneficios, por lo que el reto es prepararse para lo que se debe en el futuro.

En el 2008 la profunda caída del mercado dañó significativamente el nivel de financiación para la obligación por jubilación de la Iglesia Mundial. Después de esta pérdida en el mercado, la asignación de activos se ajustó a una postura más conservadora. Fondos adicionales de las ganancias netas de la venta de Atherton, Missouri fueron agregados para beneficiar el fideicomiso. El Proyecto Puente de Esperanza se centrará en financiar primero la obligación por jubilación.

Proyecto Puente de Esperanza

Plan para financiar la obligación por jubilación y desarrollar dotaciones

Como se describe en la actualización financiera de marzo de 2017, la Iglesia Mundial ha creado el Proyecto Puente de Esperanza para financiar la obligación por jubilación y luego desarrollar las dotaciones (<http://espanol.cofchrist.org/actualizacion-financiera>). Se persiguen tres fuentes de financiamiento para apoyar el Proyecto Puente de Esperanza:

1. Venta de activos históricos y otras propiedades en los EE.UU. y alrededor del mundo que se considera que tienen menos impacto en la misión de la Iglesia. Los activos serán vendidos solamente si un precio satisfactorio puede ser negociado. Los detalles no se pueden compartir en este momento; sin embargo, no han ocurrido ventas hasta junio de 2017. Los activos históricos incluyen artefactos y propiedades.
2. Pedir a las congregaciones, Centros de Misión y otros grupos con inversiones que hagan una contribución única o recurrente a los Diezmos para el Puente de Esperanza. La información sobre este proceso comenzará a ser compartida en julio de 2017.
3. Pedir a aquellos que contribuyeron o prometieron fondos a la Dotación para la Misión Mundial que reasignen sus donaciones a los Diezmos para el Puente de Esperanza e invitar a otros a dar de su abundancia o a través de legados a los Diezmos para el Puente de Esperanza. Este proceso está en curso y muchos gentilmente han cambiado ya su designación. Ahora estamos acercándonos personas nuevas para que compartan de su abundancia a través de promesas de contribuciones a los Diezmos para el Puente de Esperanza.

Estado del Presupuesto para la Misión Mundial del Año Fiscal 2017

Se prevé falta de ingresos

Los administradores están haciendo un trabajo excelente para operar dentro de sus presupuestos aprobados para el año fiscal 2017. Tres áreas de ingresos están proyectados por debajo del presupuesto para el año fiscal 2017: Diezmos para la Misión Mundial, legados no designados y otros ingresos.

Al 30 de abril de 2017, los Diezmos para la Misión Mundial están US\$350,000 por debajo del presupuesto para el año calendario 2017. Esto significa que en lugar de llegar a la meta de US\$14.3 millones, la tendencia es hacia US\$13.2 millones para el año calendario 2017. Esto ha creado una preocupación importante sobre cuales ajustes, si los hay, necesitan hacerse en los gastos de la Iglesia Mundial. La clave para mantener nuestro nivel actual de misión en el mundo está en cómo la Iglesia apoya financieramente la misión a través de los Diezmos para la Misión Mundial. Volver al presupuesto

es de vital importancia. La meta para el año calendario se fijó basados en las sugerencias de la Iglesia Mundial a través de los planes de diezmo recibidos durante el esfuerzo de la membresía en general en marzo de 2016. Tenemos la esperanza de que la Iglesia Mundial responderá a la necesidad de lograr este objetivo basado en los compromisos previos. Si la tendencia no cambia para septiembre, los líderes de la Iglesia Mundial tendrán que considerar cómo reducir los gastos para que se ajusten a los ingresos.

Debido a la imprevisibilidad entorno los legados no designados, el Obispado Presidente usa los legados no designados del previo año fiscal para financiar el año fiscal actual. Por tanto, los legados no designados recibidos en el año fiscal de 2016 están siendo usados para financiar este rubro en el año fiscal 2017. Los legados no designados actuales recibidos en el año fiscal de 2016 fueron \$337,000 menos de lo presupuestado.

También otros ingresos están \$250,000 por debajo del presupuesto debido a las comisiones de inversión y contabilidad. El ingreso ha sido presupuestado basado en valor estimado de Harmony. Cuando el valor fue anotado, esto redujo el monto de las comisiones de inversión y contabilidad cobradas. El Obispado Presidente ha reducido varios de los principales gastos, tales como gastos de capital y desarrollo de personal, para tratar de administrar el ingreso recibido para el año fiscal de 2017.

Inversión de ventas inmobiliarias

El proceso continúa mejorando la liquidez de las inversiones de la Iglesia Mundial

El Obispado Presidente es convirtiendo las inversiones de bienes raíces en activos líquidos. El contrato con Homes by Whittaker (<http://www.newtownatharmony.com>) por 130 acres para desarrollar New Town en Harmony continua en progreso. La iglesia mundial está recibiendo pagos trimestrales. Las líneas de agua y drenaje están terminadas. Las calles y banquetas están programadas para iniciar en julio de 2017. El plano final con direcciones de calle para 80 lotes está terminado.

También la fase I de la renta de la granja solar está concluida y ha sido vendida. Las ganancias del Complejo del Templo estarán en la red solar alrededor de un 50% de la demanda total. La Iglesia Mundial está negociando con la compañía el arrendamiento para las fases II y III.

Dos propiedades de bienes de raíces fueron vendidas el 1 de julio de 2016. Se han firmado contratos por dos propiedades adicionales.

La administración de las propiedades de inversión y ventas están siendo gestionadas directamente con intermediarios y no a través de empresas gestoras. Esto resulta en ahorros de gastos, lo cual incrementa los ingresos netos de ventas de la Iglesia Mundial. Las ventas no apoyan el presupuesto de manera directa. Las inversiones de bienes raíces son administradas como parte de las inversiones globales de los varios fondos de la Iglesia Mundial. Las ventas ayudan a fortalecer la situación de liquidez de activos de la Iglesia Mundial y sus inversiones.

Presupuesto de la Misión Mundial para el año fiscal de 2018

El presupuesto fue aprobado por casi \$18.7 millones

Las suposiciones usadas para desarrollar la propuesta del presupuesto de la Misión Mundial del año fiscal de 2018 fueron aprobadas en la reunión de la Junta Financiera de la Iglesia Mundial en febrero de 2017. Este fue un nuevo proceso para incrementar la participación de la junta en el desarrollo de la propuesta del presupuesto. Desde la reunión de febrero, información adicional llevó a los líderes de la

Iglesia Mundial a cuestionar las proyecciones de ingresos. La junta también expresó su preocupación. Como resultado, la Primera Presidencia y el Obispado Presidente presentaron una enmienda presupuestaria para reducir US\$0.75 millones del presupuesto. La junta no aprobó esta enmienda. La junta decidió aprobar la propuesta original del Presupuesto para la Misión Mundial del año fiscal 2018 de US\$18.7 millones. La junta también expresó confianza en el monitoreo detallado, por parte de los líderes, de los ingresos proyectados y alentó a los líderes a hacer ajustes según sea necesario si las proyecciones de ingresos no ocurren según lo previsto.

En general, el Presupuesto de la Misión Mundial aprobado para el año fiscal de 2018 incluye el mismo nivel de ministerios y servicios provistos en el Presupuesto de la Misión Mundial para el año fiscal de 2017. El presupuesto aprobado también provee la capacidad para un pequeño incremento salarial para el personal mundial en enero de 2018, siempre y cuando las proyecciones sean cumplidas.

Dos factores de riesgo en el presupuesto incluyen la suposición de los Diezmos de la Misión Mundial y los legados no designados. Con los Diezmos de la Misión Mundial actualmente por debajo del presupuesto del año calendario, esto crea una preocupación que entra en el año fiscal de 2018. La esperanza es que las personas todavía planean cumplir con sus compromisos del Plan de Diezmo para el año calendario de 2017 contraídos durante el esfuerzo comunitario. El Obispado Presidente continuará proveyendo comunicación constante sobre el déficit del diezmo para dar a la iglesia la oportunidad de responder. La Iglesia donó casi US\$14.9 millones en el año calendario 2016. Si podemos repetir ese mismo nivel de donación en el año 2017, nos mantendrá por buen camino para continuar los niveles actuales de ministerios y servicios. La Junta Financiera de la Iglesia Mundial aceptó que existe la percepción de que la Iglesia puede donar a este nivel y querrá responder a esta oportunidad. El desafío es el cómo los líderes de la Iglesia Mundial y de la junta llevarán el mensaje a la gente. Los líderes y la junta están comprometidos a compartir la historia.

El nivel de legados no designados recibidos en el año fiscal 2017 para cubrir el presupuesto del año fiscal 2018 se conocerá en agosto. Si este rubro de ingresos está por debajo del presupuesto, los líderes de la Iglesia Mundial harán ajustes para reducir los gastos para que se ajusten a los ingresos. Si los Diezmos para la Misión Mundial continúan por debajo del presupuesto entonces serán necesarias reducciones más significativas. Esto significaría recortes de programas y posiblemente personal.

El Obispado Presidente ha modelado y proyectado diligentemente un flujo de efectivo la operación de la Iglesia Mundial. El plan ha sido que el Presupuesto de la Misión Mundial para el año fiscal de 2018 sería efectivo-neutro, lo que significa que el efectivo gastado sería igual al efectivo recibido. Por varias razones revisadas por la Junta Financiera de la Iglesia Mundial, no se ha alcanzado esta meta. El Presupuesto de la Misión Mundial para el año fiscal de 2018 usará cerca de \$576,000 de efectivo. La meta es que el Presupuesto de la Misión Mundial para el año fiscal de 2019 se desarrolle para ser efectivo-neutral.

Planificación para el futuro

Fortalecimiento de la situación financiera es un proceso a largo plazo.

El Obispado Presidente ha estado mirando más allá del año fiscal de 2018, pronosticando las tendencias de los Diezmos de la Misión Mundial, contribuyentes, necesidades de flujo de efectivo, bienes raíces y responsabilidades de jubilación. El largo camino hacia una posición financiera más fuerte está en marcha, pero dependerá de muchas variables. El fortalecimiento de la posición financiera no es algo que

el Obispado Presidente puede hacer solo. Se requiere que toda la iglesia mundial trabaje junta y tome decisiones acerca de lo que importa más.

La Primera Presidencia y el Obispado Presidente están planeando estratégicamente el futuro de la iglesia. En los próximos meses, los líderes de la Iglesia Mundial continuarán conversaciones acerca de la misión y cómo financiarla para las futuras décadas. La Iglesia Mundial se unirá a estas conversaciones mientras nos preparamos para la Conferencia Mundial de 2019.

Trabajando en el Plan “El camino a seguir”

Las principales preocupaciones es alcanzar el presupuesto de los Diezmos de la Misión Mundial y la venta exitosa de ítems para apoyar el Proyecto Puente de Esperanza.

Mientras tanto, el Obispado Presidente continúa trabajando en el plan “El camino a seguir”. Aquí está una actualización de los cinco ítems en el plan:

1. Los dos factores de riesgo en el Presupuesto de la Misión Mundial aprobado son el nivel de legados no designados disponibles y el apoyo continuo y el crecimiento de los Diezmos de la Misión Mundial. Si el ingreso no se recibe como se planeó, los gastos deberán reducirse a través de gestión presupuestaria.
2. Aunque existen numerosas oportunidades para expandir la misión de la iglesia en nuevas áreas y países, el presupuesto recientemente aprobado no incluye expansión. Continúa el nivel de ministerios y servicios provistos en el Presupuesto de la Misión Mundial del año fiscal de 2017.
3. El Obispado Presidente continúa evaluando el prospecto de vender activos históricos y otras propiedades en EE.UU. y alrededor del mundo que no apoyan directamente la misión de la iglesia. Como se indicó anteriormente, los activos serán vendidos únicamente si se puede negociar un precio satisfactorio. Los ingresos netos serán usados para financiar el Proyecto Puente de Esperanza.
4. El apoyo continuo de la iglesia a los Diezmos de la Misión Mundial a través la donación sostenida es crítico para continuar con los ministerios y servicios. El Obispado Presidente agradece la generosidad de la Iglesia Mundial. Al mismo tiempo, el Obispado Presidente señala claramente que las tendencias del año calendario de 2017 son preocupantes requerirán acciones correctivas si estas no cambian. El Obispado Presidente está pidiendo a los miembros de la iglesia, congregaciones, y centros de misión que respondan en la media de su capacidad para continuar apoyando los Diezmos de la Misión Mundial. Adicionalmente, la respuesta de la iglesia para compartir de su abundancia a los Diezmos para Puente de Esperanza, está financiando la responsabilidad de jubilación anual de la iglesia y saldando deudas. Los líderes de la Iglesia Mundial agradecen este apoyo.
5. De acuerdo con la Resolución de la Conferencia Mundial 1314, la Primera Presidencia y Obispado Presidente están creando recursos para apoyar al sacerdocio y líderes en el desarrollo de discípulos que entiendan el diezmo fiel como parte de los seis principios de la Respuesta Generosa del Discípulo. Se proveerá más información conforme el trabajo progrese.

No se desanimen

Respondan con fe

Los desafíos financieros que enfrentamos como una Iglesia Mundial son monumentales. Estos desafíos no serán resueltos rápidamente, y nosotros, como la Iglesia Mundial, podemos desanimarnos. Sin embargo, se nos desafía a recordar:

Se les recuerda una vez más que esta comunidad nos fue traída como creación divina. Por tanto, el Espíritu de la Restauración no queda encerrado en un solo momento temporal, al

contrario: el llamamiento es a cada generación para que testifiquen de las verdades esenciales en su lengua y forma particulares. Dejen que el Espíritu respire libremente. No se dejen desanimar. No se les ha prometido un camino fácil, sino que han sido asegurados de que el Espíritu que los llama también los acompañará.

—Doctrina y Pactos 162:2e–3a

Los líderes de la Iglesia Mundial continúan agradeciendo, más allá de las palabras, la respuesta generosa de la iglesia a través de los Diezmos de la Misión Mundial. Nos sentimos humildes ante la voluntad de las personas para ayudar a fortalecer el futuro financiero de la iglesia a través de los Diezmos a Puentes de Esperanza. Nos anima la respuesta de los buscadores y de los nuevos discípulos que encuentran al Cristo vivo a través de la Comunidad de Cristo. Continuamos percibiendo la guía del Espíritu Santo. El testimonio del Obispado Presidente es que la misión de la Comunidad de Cristo continúa, y mientras seguimos fielmente, Dios nos ayudará a construir un puente de esperanza para el futuro.

Permanezcan atentos para la próxima puesta al día del Obispado Presidente en Noviembre/diciembre de 2017.